

## Personalia

Naam	Pels
Voornamen	Ronald Jan
Adres	Van der Weidenlaan 6, 2101 PT Heemstede
Telefoon	023-5470116 / 06-20895125
E-mail	rjpels@pelsmc.nl
Geboortedatum	23 februari 1957
Nationaliteit	Nederlandse
LinkedIn-profiel	Ja
Burgerlijke staat	Gehuwd
Kinderen	3 (uitwonend)



## Werkervaringsprofiel

Van 1987 tot 2006 werkte ik bij meerdere banken als zakelijk bankier, waarvan de laatste 15 jaar in leidinggevende en resultaatverantwoordelijke functies, zoals beschreven bij mijn loopbaaninformatie op de laatste pagina van mijn CV. Tussen 1991 en 2000 bediende ik vele relaties in het midden- en grootbedrijf en financierde ik tevens diverse grote vastgoedprojecten, zoals de bouw van het voetbalstadion Arena in Amsterdam en van de VINEX-locatie Saendelft. Naast mijn bancaire loopbaan heb ik brede bestuurlijke ervaring opgedaan in diverse nevenfuncties bij non-profit instellingen in het basisonderwijs, in het peuterspeelzaalwerk en in de kinderopvang. Ervaringen met openbaar bestuur heb ik onder meer opgedaan als lid van de Gemeenteraad van Heemstede, waarbij ik binnen de fractie verantwoordelijk was voor de portefeuilles Onderwijs, Welzijn, Cultuur en Financiën.

Eind augustus 2006 verruilde ik mijn laatste functie bij Fortis Bank voor een volledig onafhankelijke positie als zelfstandig interimmanager en managementadviseur, werkzaam vanuit mijn eigen managementconsultancybureau PMC. Vanaf september 2006 verhuur ik mijzelf als zelfstandige interim-manager voor managementopdrachten van minimaal drie maanden, zoals het leiden van reorganisaties en herstructureringsprojecten, het begeleiden van investeringsprojecten en bedrijfsovernames, en de tijdelijke vervulling van directiefuncties bij diverse profit- en non-profit organisaties. Tevens verbind ik mij als zelfstandig managementconsultant aan ondernemers/directies van MKB-bedrijven in velerlei branches. Als vaste externe bedrijfsadviseur adviseer ik deze besturen en directies maandelijks en primair betreffende de ontwikkeling, herijking en implementatie van hun strategisch beleid.

## Competenties

Ik ben te kenschetsen als ondernemend, rationeel en sterk analytisch, pragmatisch en oplossingsgericht, zeer commercieel en besluitvaardig, openhartig en toegankelijk, loyaal en betrouwbaar.

In twee decennia als zakelijk bankier heb ik vele ondernemers in het MKB en in het grootbedrijf bancair begeleid en hen mede bedrijfskundig geadviseerd over de kansen en bedreigingen in hun bedrijf. Daardoor draag ik ruime kennis van en ervaring met financieringsstructuren en -processen en de bijhorende fiscale en juridische aspecten.

Als relatiemanager kan ik duurzaamheid en commerciële vruchtbaarheid zeer goed verenigen in een klantrelatie.

Vanuit mijn bancaire functies als teamleider en kantoordirecteur heb ik mijn vaardigheden als “**peoplemanager**” opgedaan. Ik heb een coachende managementstijl en ik ben tevens een motiverende teamspeler.

Als zelfstandig organisatieadviseur en netwerker heb ik het vermogen om snel nieuwe vertrouwensrelaties op te bouwen en deze langdurig te onderhouden met breed en deskundig advies.

Als ervaren manager en bestuurder in profit en in non-profit organisaties heb ik tevens oog voor zowel gezamenlijke als tegenstrijdige belangen, en ben ik een generalist met helicopterview en strategische visie. Zowel vanuit mijn bancaire loopbaan als vanuit mijn diverse bestuurlijke functies, beschik ik over een zeer breed competentieprofiel.

## Loopbaan

2006 tot heden	PM&C BV
2000 tot 2006	Fortis Bank (Nederland) NV
1996 tot 2000	Generale Bank Nederland NV
1991 tot 1996	Credit Lyonnais Bank Nederland NV
1987 tot 1991	Amsterdam-Rotterdam Bank NV/ABN AMRO Bank NV
1983 tot 1987	Stichting Nutsspaarbank West Nederland
1978 tot 1982	Sportstichting Gemeente Heemstede

**Opleiding**

1978-1982	Economische Wetenschappen, Vrije Universiteit te Amsterdam (afgebroken)
1977-1978	Academie voor Lichamelijke Opvoeding te Amsterdam
1977	Diploma VWO, Christelijk Atheneum "Adriaan Pauw" te Heemstede

**Vakstudies/cursussen**

2008 t/m 2012	Actualisering Permanente Educatie SEH en Assurantiebedrijf, NIBE-SVV
2007	Actualisering Permanente Educatie SEH 2007, StudieCentrum Financiële Branche
2007	Masterclass DGA/IB-ondernemer, Baard Fiscale Opleidingen BV
2006	Excel voor financials en managers, Rendement Opleidingen i.s.m. New Horizons
2000 t/m 2006	Jaarlijkse cyclus Permanente Educatie AFA en SEH, Baard Fiscale Opleidingen BV
1997	Verkoop- en verkoopmanagementprocessen, GBN
1996/1997	Financiële Planning, Baard Fiscale Opleidingen BV
1995	Professioneel Leidinggeven, CLBN
1993	Management Training, CLBN
1992	English Advanced, Feedback Taleninstituut BV te Amsterdam
1988	Kaderopleiding Zakelijke Dienstverlening, AMRO Opleidingen
1987	NIMA Marketing A
1984	Assurantie B
1983/1984	Retailbank I, II en III, Opleidingscentrum Bondsspaarbanken te Doorn

**Huidige functie****Pels Management & Consultancy BV**

- **Interim Manager / Management Consultant** (1 augustus 2006 - heden)  
Verantwoordelijkheden:
  - Vervullen van directie/managementfuncties in profit- en non-profit organisaties op interimbasis.
  - Ontwikkelen van strategische beleids-/bedrijfsplannen in opdracht van profit- en non-profitorganisaties.
  - Advisering en begeleiding van het management bij de ontwikkeling en uitvoering van strategisch beleid.
  - Zie ook [www.pelsmc.nl](http://www.pelsmc.nl).
- **Onafhankelijk Executeur Testamentair** (1 januari 2008 - heden)

**Uitgevoerde opdrachten via PMC als interim manager onder meer:**

- **Algemeen Directeur ad interim bij Stichting Welschap Kinderopvang** (1 mei 2008 – 1 juli 2009)  
Opdracht / taken en verantwoordelijkheden bij Stichting Welschap Kinderopvang te Heemskerk:
  - Leiding geven aan de organisatie van Welschap Kinderopvang (150 beroepskrachten, 80 fte).
  - Richting geven aan het proces van uitbreiding van de organisatie.
  - Adviseren van het algemeen bestuur over het te voeren strategisch beleid en investeringsbeleid.
  - Vertegenwoordigen van de organisatie bij externe contacten en in regionale netwerken.

**Nevenactiviteiten**

- **Bestuurder van Salomo, Stichting voor Christelijk Primair Onderwijs Zuid-Kennemerland.**  
Deze professionele scholenorganisatie bestuurt 17 basisscholen in de regio Zuid-Kennemerland en telt thans circa 450 medewerkers en 4300 leerlingen.  
Als penningmeester Algemeen Bestuur (1 augustus 2002 – 31 juli 2007) heb ik sturing gegeven aan het proces van professionalisering van het centrale stafbureau en de bovenschoolse directie, de conversie van de rechtspersoonlijkheid van een verenigingsstructuur naar een stichting en de geleidelijke omzetting van de bestuursvorm naar een "bestuur op afstand" gevolgd door de conversie naar een "RvT-model".  
Als voorzitter Algemeen Bestuur (1 augustus 2007 – 31 oktober 2007) heb ik leiding gegeven aan de werving van ervaren toezichthouders, de installatie van een Raad van Toezicht en de aanstelling van de Raad van Bestuur.  
Als lid van de Raad van Toezicht (1 november 2007 – 1 november 2008) heb ik de 4 nieuwe leden van de Raad van Toezicht ingewerkt door overdracht van kennis en ervaringen ten einde de continuïteit en kwaliteit van het bestuur en het toezicht te optimaliseren.
- **Lid VVD-fractie Gemeenteraad Heemstede** van maart 1998 tot maart 2002 (fractiespecialist op de portefeuilles Financiën, Onderwijs, Welzijn, Sport en Cultuur).
- **Lid Algemeen Bestuur Vereniging voor Christelijk Primair Onderwijs Z-K** van juli 1994 tot juli 1998.
- **Lid van de Commissie Financiën van de Vereniging voor Christelijk Onderwijs** te Heemstede.
- **Bestuurslid Winkeliersvereniging Velsbroek** te Velsbroek.

## Specificatie bancaire loopbaan

### Fortis Bank (Nederland) NV

- **Hoofd MKB Unit Zaanstreek** (1 maart 2002 - 1 augustus 2006)  
Verantwoordelijkheden:
  - Leiding geven aan een MKB-unit.
  - Integrale dienstverlening aan ondernemers in het MKB en VB in de Zaanstreek.
  - Werving van nieuwe MKB-klienten en beheren van bancaire relaties van bestaande MKB-klienten.
- **Hoofd Accountmanagement Personal Banking Zaanstreek/IJmond-N** (21 maart 2000 - 1 maart 2002)  
Verantwoordelijkheden:
  - Leiding geven aan relatiebeheer van de Personal Banking Unit Zaandam.
  - Commercieel beheer van een portefeuille met de grootste MKB-klienten in het werkgebied.
  - Samensmelten Generale Bank Zaanstreek en VSB-zakenuit Zaandam tot de Personal Banking Unit.

### Generale Bank Nederland NV

- **Algemeen Directeur Generale Bank Zaanstreek** (1 november 1995 tot 21 maart 2000)  
Verantwoordelijkheden:
  - Leiding geven aan de Zaanse vestiging en alle activiteiten van de Generale Bank in de Zaanstreek.
  - Verhogen van het marktaandeel van de Generale Bank binnen het Zaanse bedrijfsleven door de Generale Bank als volwaardige concurrent in de zakelijke dienstverlening neerzetten.
  - Commercieel beheer van een portefeuille met Middenbedrijf en Grootbedrijf-klienten in de Zaanstreek.
  - Ondersteunen van Corporate Banking Rotterdam bij het beheer van enkele Corporate cliënten in de Zaanstreek.

### Credit Lyonnais Bank Nederland NV

- **MKB-specialist Regio Noord-Holland** (1 juli 1994 tot 1 november 1995)  
Verantwoordelijkheden:
  - Ontwikkelen van een landelijk MKB-beleid.
  - Ontwikkelen van nieuwe procedures en producten voor een éénvormige en efficiënte dienstverlening aan het MKB in samenwerking met de hoofden Marketing, Kredietbeheer en Automatisering.
- **Senior Account Manager en hoofd Afdeling "Handel en Industrie"** (1 augustus 1991 tot 1 juli 1994)  
Verantwoordelijkheden:
  - Managen van de afdeling H&I in brede zin (rapportage, jaarplannen, budgetten, 9 fte personeel).
  - Commercieel beheer van een eigen portefeuille zakelijke cliënten in het Midden- en Grootbedrijf.
  - Werven van nieuwe zakelijke cliënten in het Midden- en Grootbedrijf.
  - Zelfstandig verzorgen van **vastgoed- en projectfinancieringen**, waaronder de financiering van Stadion Amsterdam NV (AJAX-stadion de "ArenA") in consortium met ABN-AMRO, NIB en WUH.

### Amsterdam-Rotterdam Bank NV/ABN AMRO Bank NV

- **Kredietanalist Screeningsgroep MKB Regio Amsterdam** (1 januari 1990 tot 1 augustus 1991)  
Verantwoordelijkheden:
  - Screenen en fiatteren van kredietvoorstellen m.b.t. kredieten groter dan NLG 1/mln, ingediend door het kantorennet in Noord-Holland.
- **Cliëntenadviseur Zaken Districtskantoor Zaandam** (1 februari 1987 tot 1 januari 1990)  
Verantwoordelijkheden:
  - Beheren van een portefeuille zakelijke cliënten, adviseren/bedienen van ondernemers in MKB.